

**ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ
ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ
ИНСТИТУТ РАЗВИТИЯ ОБРАЗОВАНИЯ РЕСПУБЛИКИ БАШКОРТОСТАН
(ГАУДПО ИРО РБ)
УЧЕНЬЙ СОВЕТ
ПРОТОКОЛ №3 от 19 апреля 2019 г.**

ПОВЕСТКА ДНЯ

1. Об изменениях в организационной и управленческой структуре ГАУ ДПО ИРО РБ. Докладчик: Баязитов С.Б., проректор по общим вопросам, к.п.н.
2. Повышение качества образования в школах со стабильно низкими результатами обучения и в школах, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях: опыт работы кафедры теории и практики управления образованием. Докладчик: Гуров В.Н., заведующий кафедрой теории и практики управления образованием, д.п.н., профессор.
3. О внесении изменений в Концепцию развития Института развития образования Республики Башкортостан. Докладчик: Баязитов С.Б., проректор по общим вопросам, к.п.н.
4. Разное

По вопросу **«Об изменениях в организационной и управленческой структуре ГАУ ДПО ИРО РБ»** члены ученого совета отметили, что в соответствии с положением о кафедре, утвержденным ученым советом от 27 февраля 2019 г., кафедра как структурное подразделение Института создается в составе не менее пяти штатных преподавателей, из которых не менее двух должны иметь ученые степени или звания по профилю кафедры.

В Республике Башкортостан работает 3949 учителей русского языка и литературы, 3013 учителей английского языка и литературы, 52 учителя французского языка и литературы, 256 учителей немецкого языка и литературы. Исходя из численности педагогов, нуждающихся в повышении квалификации, формируется профессорско-преподавательский состав кафедр. Таким образом, для проведения курсов повышения квалификации для 30% этих педагогов на кафедрах русского языка и литературы необходимо 3 ставки, на кафедре иностранных языков - 2 ставки, что противоречит положению о кафедре. В этой связи целесообразно объединить обозначенные кафедры в одно структурное подразделение.

УЧЕНЬЙ СОВЕТ РЕШИЛ:

- 1.1. Принять информацию С.Б. Баязитова, проректора по общим вопросам, к сведению.
- 1.2. Внести в структуру №1 ГАУ ДПО ИРО РБ следующие изменения:
 - 1.2.1. исключить кафедры русского языка и литературы, иностранных языков;
 - 1.2.2. создать структурное подразделение - кафедру филологического образования.
- 1.3. Провести организационно-штатные мероприятия, подготовить предложения по штатному расписанию создаваемого структурного подразделения.

Ответственный: проректор по общим вопросам, Баязитов С.Б., отдел организационной и кадровой работы, Каримова А.Ф. Сроки: до 20.04. 2019.

1.4. Решение вступает в силу с 26.08.2019.

1.5. Контроль за исполнением данного решения ученого совета возложить на ректора ГАУ ДПО ИРО РБ Г.Р. Шафикову

Принято большинством голосов (при 1 «против», 2 воздержавшихся).

По вопросу **«Повышение качества образования в школах со стабильно низкими результатами обучения и в школах, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях: опыт работы кафедры теории и практики управления образованием»** члены ученого совета отмечают, что сегодня повышение качества образования в школах со стабильно низкими результатами обучения и в школах, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях, является актуальной проблемой, требующей планомерной и перманентной работы.

Нормативно-правовым основанием для проектирования моделей управления качеством образования в общеобразовательных организациях, отнесенных к категории школ с низкими результатами обучения, является Федеральная целевая программа развития образования на 2016 - 2020 годы (задача 2 «Развитие современных механизмов и технологий общего образования»; мероприятие 2.2 «Повышение качества образования в школах с низкими результатами обучения и в школах, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях, путем реализации региональных проектов и распространение их результатов»).

В Республике Башкортостан работа по повышению качества образования в школах с низкими результатами обучения и в школах, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях, ведется в соответствии с приказом Министерства образования Республики Башкортостан от 9.07.2018 №888 "Об утверждении плана работ на 2018-2021 гг. по реализации мероприятия 2.2 "Повышение качества образования в школах с низкими результатами обучения и в школах, функционирующих в неблагоприятных условиях, путем реализации региональных проектов и распространение их результатов" Федеральной целевой программы развития образования на 2018-2021 годы.

Кафедра теории и практики управления образованием работала согласно плану работы ГАУ ДПО ИРО РБ на 2018-2019 учебный год по реализации мероприятия 2.2. «Повышение качества образования в школах с низкими результатами обучения и в школах, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях, путем реализации региональных проектов и распространение их результатов» Федеральной целевой программы развития образования на 2018-2021 годы (далее План).

28 ноября 2018 г. проведен семинар по теме «Механизмы реализации мероприятия 2.2 «Повышение качества образования в школах с низкими результатами обучения и в школах, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях, путем реализации региональных проектов и распространение их результатов» Федеральной целевой программы развития образования на 2018-2021 годы». В работе семинара приняли участие 169 руководителей муниципальных методических служб, персональные кураторы и руководители школ с низкими результатами обучения и школ, функционирующих в неблагоприятных условиях.

Создано 34 муниципальных рабочих групп. Назначены 32 кураторские группы школ с низкими результатами обучения и школ, функционирующих в сложных социальных условиях.

13 сентября 2018 года проведен республиканский семинар для руководителей РМК по теме «Повышение качества образования в школах с низкими результатами обучения и школах, функционирующих в неблагоприятных условиях; создание в Республике Башкортостан единой системы выявления, развития и сопровождения одаренных детей». В работе семинара приняли участие 105 человек (65 руководителей РМК, 40 методистов, директоров и учителей образовательных организаций). В практической части семинара руководители районных методических кабинетов совместно с консультантами вели работу по двум направлениям в формате «WorldCafe»: 1. Реализация работы по проблемам повышения качества образования в школах с низкими результатами обучения и школах, функционирующих в неблагоприятных условиях; 2. Создание единой системы выявления, развития и сопровождения одаренных детей Республики Башкортостан.

Подготовлен для издания сборник статей «Научно-методическое сопровождение организации работы со школами с низкими результатами образования», издано учебно-методическое пособие : Гуров В.Н., Мазитов Р.Г., Гуров Д.В., Гурова Е.В., Исламов Р.Р., Чурсина П.В., Лютова Г.Р., Калугин Д.М., Каримов Ф.Ф., Иванцова Н.А., Хамзина Е.В., Дайнова Г.З., Малышко С.В. Теория и практика повышения качества деятельности образовательных комплексов муниципалитетов и отдельных образовательных организаций: Учебно-методическое пособие. - Уфа.: Изд-во АЭТЕРНА, 2019. - 171 с.

УЧЕНЫЙ СОВЕТ РЕШИЛ:

2.1. Принять доклад Гурова В.Н. к сведению.

2.2. Актуализировать план работы ГАУ ДПО ИРО РБ на 2019-2020 учебный год по реализации мероприятия 2.2. «Повышение качества образования в школах с низкими результатами обучения и в школах, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях, путем реализации региональных проектов и распространение их результатов» Федеральной целевой программы развития образования на 2018-2021 годы.

Срок: до 15.06.2019 г.

2.3. Контроль за исполнением данного решения ученого совета возложить на проректора по УМР Н.Н. Топольникову, проректора по общим вопросам С.Б. Баязитова.

Принято единогласно.

По вопросу «**О внесении изменений в Концепцию развития Института развития образования Республики Башкортостан**» члены ученого совета отмечают, что в соответствии с решением ученого совета ГАУ ДПО ИРО РБ от 25 декабря 2018 г. (протокол №4) была актуализирована Концепция развития Института развития образования Республики Башкортостан на 2019-2021 гг.

Для выполнения миссии института - помогать гражданам удовлетворять свои образовательные потребности, сопровождать процесс непрерывного профессионального и личностного роста педагогических работников для конкурентоспособности на рынке труда, в том числе обеспечивать максимальное

удовлетворение потребностей обучающихся в получении качественного образования в соответствии с профессиональными и федеральными государственными образовательными стандартами, создание комфортных условий для работы, профессионального развития и самосовершенствования, полного раскрытия творческого и научного потенциала - была определена цель: создание инновационной модели института как научно-методического центра дополнительного профессионального образования педагогических работников РБ и Приволжского региона.

В Концепции, принятой на заседании ученого совета от 20 июня 2016 г., были определены основные направления деятельности: образовательная, методическая, научная, инновационная. В предлагаемой редакции к этим направлениям работы добавлена деятельность по укреплению кадров, повышению эффективности управления Институтом, формированию позитивного имиджа и позиционирование института, развитию материально-технической базы, развитию региональной системы оценки качества образования, электронного образования в республике, профориентационной работы в республике, системы сопровождения движения «WorldSkills Russia» в Республике Башкортостан.

Это позволит в ближайшие три года сформировать непрерывную систему современного качественного дополнительного профессионального образования, обеспечивающего реализацию индивидуальных образовательных программ, с максимальным учетом особенностей решаемой трудовой деятельности, формирование системы образовательных и консультационных услуг, востребованных жителями республики; активизировать научно-методические исследования, способные конкурировать на рынке научно-методической продукции на основе эффективного управления распространением, внедрением и коммерциализацией результатов научных и научно-методических исследований, формирование на базе института экспертного сообщества, интеграцию научных исследований и образовательного процесса, максимальное вовлечение обучающихся в научную деятельность; формированию системы эффективных организационно-управленческих процессов, развитию кадрового потенциала, построению прозрачной системы оценки вклада каждого подразделения в деятельность института, повышению известности и узнаваемости института в России, расширению взаимодействия с вузами из других регионов и стран, с системой образования.

УЧЕНЫЙ СОВЕТ РЕШИЛ:

- 3.1. Принять доклад С.Б. Баязитова к сведению.
- 3.2. Утвердить изменения в Концепции развития Института развития образования Республики Башкортостан на 2019-2021 гг.
- 3.3. Утвердить комплекс мер по реализации Концепции развития Института развития образования Республики Башкортостан
- 3.4. Разработать план мероприятий, направленный на реализацию комплекса мер.

Отв.: проректор по общим вопросам, Баязитов С.Б., руководители структурных подразделений. Срок: 15.05.2019.

- 3.5. Контроль за исполнением данного решения ученого совета возложить на проректора по общим вопросам С.Б. Баязитова.

Принято единогласно.

По вопросу «**Утверждение нормативно-правовых актов**», заслушав и обсудив информацию Топольниковой Н.Н., проректора по **УМР**,

УЧЕНЫЙ СОВЕТ РЕШИЛ:

4.1. Принять информацию Н.Н. Топольниковой к сведению.

4.2. Утвердить «Положение о языке образования в ГАУ ДПО ИРО РБ», «Порядок создания, организации работы, принятия решений комиссией по урегулированию споров между участниками образовательных отношений и их исполнения», «Положение о Ресурсном центре по национальному образованию». Макет дополнительной профессиональной программы повышения квалификации.

Отв.: разработчики, отдел организационной и кадровой работы, Каримова А.Ф. Срок: до 30.04.2019.

4.3. Отменить «Положение об учебно-методическом совете», принятое на заседании ученого совета 4 мая 2011 г., протокол №4, «Положение о Координационном совете по методическому сопровождению введения и реализации ФГОС», принятое на заседании ученого совета 4 мая 2011 г., протокол №4.

4.4. Контроль за исполнением данного решения ученого совета возложить на проректора по УМР Н.Н. Топольникову

Принято единогласно.

По вопросу «**Утверждение ДПП ПК и ПП**», заслушав и обсудив информацию Топольниковой Н.Н., проректора по **УМР**,

УЧЕНЫЙ СОВЕТ РЕШИЛ:

5.1. Принять информацию Топольниковой Н.Н. к сведению.


5.2. Утвердить ДПП ПК и ПП, принятые на заседании программно-экспертного совета от №19 от 6 марта 2019 года (17 ДПП ПК), №20 от 12 марта 2019 года (5 ДПП ПК), №21 от 22 марта 2019 года (8 ДПП ПК и 1 ДПП ПП), №23 от 5 апреля 2019 года (9 ДПП ПК).

Отв.: проректор по УМР, Топольникова Н.Н., Срок: до 25.04.2019.

5.3. Контроль за исполнением данного решения ученого совета возложить на проректора по УМР Н.Н. Топольникову.

Принято единогласно.

Председатель
Секретарь



Г.Р. Шафикова

М.В. Иркабаева