

**Матрица управленческих решений**  
по результатам проведения процедур контроля и оценки качества образования

<b>Наименование оценочной процедуры</b>	<b>Объекты оценки</b>	<b>Примеры управленческих решений на основе результатов оценочных процедур</b>	<b>Уровень принятия управленческих решений</b>	<b>Кто принимает решение</b>	<b>Продукты</b>
Международные и федеральные сравнительные исследования в области качества образования (PIRLS, TIMSS, PISA и др.)	Индивидуальные образовательные достижения	Проектирование и реализация комплекса мер по повышению качества образования и развития ключевых компетенций	Федеральный уровень	Министерство образования РФ	Аналитический отчет
Контроль и надзор	Образовательные программы	Выявление уровня освоения образовательных программ	Региональный уровень	Обрнадзор РБ	Акт и предписание
Статистическое наблюдение	Образовательные организации и их системы	Корректное сопоставление образовательных систем, учреждений	Региональный	Министерство образования Республики Башкортостан	Сборники статистических данных
Комплексная динамическая оценка деятельности ОУ	Образовательные учреждения	Информирование населения о состоянии системы образования  Распределение ресурсов и изменение условий организации образовательного процесса в учреждении	Муниципальный	Муниципальные органы, осуществляющие управление в сфере об-	Аналитическая справка.  Публичный доклад.  Аналитический

Наименование оценочной процедуры	Объекты оценки	Примеры управленческих решений на основе результатов оценочных процедур	Уровень принятия управленческих решений	Кто принимает решение	Продукты
		Распределение грантов Информирование населения об образовательном учреждении		разования	отчет. Аналитическая записка. Свидетельство об аккредитации ОУ
Самооценка	Образовательные учреждения	Разработка программы развития образовательного учреждения	Уровень образовательного учреждения	Администрация учреждения	Публичный доклад
Комплексная оценка эффективности деятельности муниципальных образовательных систем на основе показателей	Муниципальные образовательные системы	Оптимизация и развитие сети учреждений, организация сетевого взаимодействия Проектирование и реализация комплекса мер по повышению качества образования через отбор позитивного опыта и организации эффективной работы Информирование населения о состоянии системы работы	Региональный уровень	Министерство образования Республики Башкортостан	Сравнительный анализ МОС на основе показателей Рейтинг МОС Информационный сборник
Государственная аккредитация ОУ	Образовательное учреждение	Аккредитация ОУ, изменение статуса Приведение результатов и условий образовательной деятельности к требованиям стандарта	Региональный уровень	Образовательный РБ	Свидетельство о гос. аккредитации Экспертное заключение о результатах аккредитации

Наименование оценочной процедуры	Объекты оценки	Примеры управленческих решений на основе результатов оценочных процедур	Уровень принятия управленческих решений	Кто принимает решение	Продукты
					Банк данных аккредитованных учреждений
Лицензирование образовательной деятельности	Образовательные программы	<p>Лицензия на право образовательной деятельности</p> <p>Привести условия организации образовательного процесса в соответствие с требованиями соответствующих образовательных программ</p>	Региональный уровень	Обрнадзор РБ	<p>Лицензия на право образовательной деятельности</p> <p>Экспертное заключение об условиях осуществления образовательной деятельности</p> <p>Банк данных учреждений, получивших лицензию</p> <p>Протокол педсовета (утверждение образовательных программ) Протокол родительского собрания (ознакомление с образовательными программами)</p>

Наименование оценочной процедуры	Объекты оценки	Примеры управленческих решений на основе результатов оценочных процедур	Уровень принятия управленческих решений	Кто принимает решение	Продукты
Государственная (итоговая) аттестации выпускников 11 классов (ЕГЭ)	Индивидуальные образовательные достижения	Создание системы подготовки выпускников. Выстраивание индивидуальных образовательных траекторий	Федеральный и региональный уровень (в рамках переданных полномочий)		Аттестат о среднем (полном) общем образовании Банк результатов ЕГЭ Сборник
Итоговая аттестация выпускников 9 классов (ГИА)	Индивидуальные образовательные достижения	Создание системы индивидуальной подготовки. Выстраивание индивидуальных образовательных траекторий	Региональный уровень	Министерство образования Республики Башкортостан	Аттестат об основном общем образовании Банк результатов ГИА Сборник
Экспертная оценка наблюдений за действиями детей дошкольного возраста в реальных видах деятельности	Индивидуальные образовательные достижения  Образовательные учреждения	Отбор учреждений для грантовой поддержки  Обобщение и распространение инновационного опыта.  Разнообразить программы дошкольного образования, с целью развития умений использовать предметные знания за пределами учебных ситуаций, умения работать с информацией и другие надпредметные компетенции.  Обновление ресурсной базы учреждений и их эффект использования	Муниципальный уровень	Муниципальный орган управления образованием	Аналитическая записка. Справка.

Наименование оценочной процедуры	Объекты оценки	Примеры управленческих решений на основе результатов оценочных процедур	Уровень принятия управленческих решений	Кто принимает решение	Продукты
Оценка уровня готовности первоклассников к обучению в школе	Индивидуальные образовательные достижения	Проведение работы по повышению уровня развития компетенций детей, с целью успешного обучения в начальной школе	Уровень образовательного учреждения	Администрация школы	Индивидуальная карта развития первоклассника. Аналитическая записка. Методические рекомендации.  Буклет  Сборник материалов
Оценка уровня готовности выпускников начальной школы (4 классы) к обучению в основной школе	Индивидуальные образовательные достижения	Разработка программ индивидуальной работы с отдельными категориями учащихся	Региональный уровень	Министерство образования Республики Башкортостан,  Обрнадзор РБ	Отчет о проведении мониторинга  Индивидуальная карта развития. Аналитическая записка. Методические рекомендации.  Буклет для родителей  Сборник
Оценка индивидуального прогресса обучающихся	Индивидуальные образовательные достижения	Программа работы с отдельными категориями учащихся (одаренные дети, дети-инвалиды, дети, испытывающие трудности в обучении и др.)	Уровень образовательного учреждения	Администрация школы	Портфолио  Аналитический отчет. Справка.

Наименование оценочной процедуры	Объекты оценки	Примеры управленческих решений на основе результатов оценочных процедур	Уровень принятия управленческих решений	Кто принимает решение	Продукты
		Гранты. Выстраивание индивидуального образовательного маршрута		Учитель	Индивидуальная карта развития, индивидуальный учебный план
Мониторинг оценки учебно-предметных компетенций обучающихся 7-х и 9-х классов (читательская, языковая, математическая, естественно-научная, ИКТ – грамотность)	Индивидуальные образовательные достижения	Работа по ликвидации отставаний детей. Внедрение индивидуальных программ обучения. Отработка методики и инструментария международных исследований.	Региональный уровень	Министерство образования Республики Башкортостан	Индивидуальная карта развития ключевых компетенций. Аналитическая записка. Методические рекомендации  Буклет
Мониторинг оценки учебно-предметных компетенций обучающихся 5-х, 6-х и 8-х классов (читательская, языковая, математическая, естественно-научная, ИКТ – грамотность)	Индивидуальные образовательные достижения	Работа по ликвидации отставаний детей. Внедрение индивидуальных программ обучения. Отработка методики и инструментария международных исследований.	Муниципальный уровень	Муниципальный орган УО	Индивидуальная карта развития ключевых компетенций. Аналитическая записка. Методические рекомендации  Буклет
Оценка качества образовательной подготовки обучающихся в ходе государственной аккредитации ОУ (диагностическое тестиро-	Индивидуальные образовательные достижения	Рекомендации учителям и ОУ по повышению качества образования.	Региональный уровень	Министерство образования Республики Башкортостан	Справка. Рекомендации по повышению качества образования.

Наименование оценочной процедуры	Объекты оценки	Примеры управленческих решений на основе результатов оценочных процедур	Уровень принятия управленческих решений	Кто принимает решение	Продукты
вание)					Сборник
Аттестация педагогических кадров	Индивидуальные образовательные достижения	Аттестация педработников на соответствующую квалификационную категорию  Разработка программы повышения квалификации педагогических кадров  Установка стимулирующих надбавок, грантов	Региональный уровень	Министерство образования Республики Башкортостан	Присвоенная категория.  Обобщение и распространение опыта, публикации  Профессиональное портфолио
Оценка внеучебных достижений обучающихся	Индивидуальные образовательные достижения	Программа работы с отдельными категориями учащихся (одаренные дети, дети-инвалиды, дети, испытывающие трудности в обучении, дети КМНС и др.)  Гранты. Выстраивание индивидуального образовательного маршрута	Уровень образовательного учреждения	Администрация учреждения	Портфолио  Аналитический отчет. Справка.  Индивидуальная карта развития, индивидуальный учебный план
Мониторинг результатов предметных олимпиад, конкурсов, конференций, соревнований, выставок	Индивидуальные образовательные достижения Внеурочные достижения	Выстраивание индивидуальных образовательных траекторий. Грантовая поддержка. Выявление одаренных детей для адресной поддержки.	Региональный уровень	Министерство образования Республики Башкортостан, Муниципальный орган УО	Портфолио  Справка.  Индивидуальная карта развития, индивидуальный учебный план  База данных результатов.

Наименование оценочной процедуры	Объекты оценки	Примеры управленческих решений на основе результатов оценочных процедур	Уровень принятия управленческих решений	Кто принимает решение	Продукты
Оценка социализации выпускников	Индивидуальные траектории выпускников	Выстраивание индивидуальных образовательных траекторий. Корректировка программ и уч. планов	Муниципальный уровень	Органы управления образованием	Аналитическая справка
Социологические исследования	Образовательные учреждения		Региональный уровень	Министерство образования Республики Башкортостан	Данные соц. исследования
Конкурсы, рейтинговые процедуры	Образовательные системы, индивидуальные образовательные достижения	Системная работа по выявлению, отбору и поддержке одаренных и талантливых детей	Региональный уровень	Министерство образования Республики Башкортостан	Портфолио Публичный доклад СМИ
Мониторинг реализации проектов и программ	Образовательные системы Образовательные учреждения	Выявление проблем региона при корректном сопоставлении с результатами других аналогичных территорий для изменения стратегии развития	Федеральный	Министерство образования и науки РФ Министерство образования Республики Башкортостан	Сводные сравнительные таблицы. Аналитическая записка Публичный доклад Публикации в СМИ
Региональные проверочные работы	Образовательные организа-	Выявление лучших образовательных практик, проблемных зон в подготовке	Региональный, муниципальный,	Министерство образо-	Аналитические сборники



Наименование оценочной процедуры	Объекты оценки	Примеры управленческих решений на основе результатов оценочных процедур	Уровень принятия управленческих решений	Кто принимает решение	Продукты
	ции	обучающихся	уровень образовательного учреждения	вания Республики Башкортостан, муниципальные органы управления образованием, администрации образовательных организаций	