

**Примеры управленческих решений
по результатам проведения процедур оценки качества**

Наименование оценочной процедуры	Объекты оценки	Примеры управленческих решений на основе результатов оценочных процедур	Уровень принятия управленческих решений	Кто принимает решение	Продукты
Международные и федеральные сравнительные исследования в области качества образования (PIRLS, TIMSS, PISA и др.)	Индивидуальные образовательные достижения	Проектирование и реализация комплекса мер по повышению качества образования и развития ключевых компетенций	Федеральный уровень	Министерство просвещения РФ	Аналитический отчет
		Сравнение результатов исследований образовательных организаций на международном, федеральном, региональном и муниципальном уровнях с целью реализация мер по повышению качества образования	Региональный	Министерство образования и науки РБ	Аналитическая справка на основе сравнительных результатов: МИ/РФ/РБ/ОО
		Сравнение результатов исследований образовательных организаций на международном, федеральном, региональном и муниципальном уровнях с целью реализация мер на соответствующем уровне по повышению качества образования	Муниципальный/образовательных организаций, участвовавших в международных исследованиях	Муниципальные органы управления образованием/образовательные учреждения	Аналитическая справка на основе сравнительных результатов: МИ/РФ/РБ/ОО

Наименование оценочной процедуры	Объекты оценки	Примеры управленческих решений на основе результатов оценочных процедур	Уровень принятия управленческих решений	Кто принимает решение	Продукты
Контроль и надзор	Образовательные программы	Выявление уровня освоения образовательных программ	Региональный уровень	Обрнадзор РБ	Акт и предписание
Статистическое наблюдение	Образовательные организации и их системы	Корректное сопоставление образовательных систем, учреждений	Региональный	Министерство образования и науки Республики Башкортостан	Сборники статистических данных
Комплексная динамическая оценка деятельности ОУ	Образовательные учреждения	<p>Информирование населения о состоянии системы образования</p> <p>Распределение ресурсов и изменение условий организации образовательного процесса в учреждении</p> <p>Распределение грантов</p> <p>Информирование населения об образовательном учреждении</p>	Муниципальный	Муниципальные органы, осуществляющие управление в сфере образования	<p>Аналитическая справка.</p> <p>Публичный доклад.</p> <p>Аналитический отчет.</p> <p>Аналитическая записка.</p> <p>Свидетельство об аккредитации ОУ</p>

Наименование оценочной процедуры	Объекты оценки	Примеры управленческих решений на основе результатов оценочных процедур	Уровень принятия управленческих решений	Кто принимает решение	Продукты
Самооценка	Образовательные учреждения	Разработка программы развития образовательного учреждения	Уровень образовательного учреждения	Администрация учреждения	Публичный доклад
Комплексная оценка эффективности деятельности муниципальных образовательных систем на основе показателей	Муниципальные образовательные системы	<p>Оптимизация и развитие сети учреждений, организация сетевого взаимодействия</p> <p>Проектирование и реализация комплекса мер по повышению качества образования через отбор позитивного опыта и организации эффективной работы</p> <p>Информирование населения о состоянии системы работы</p>	Региональный уровень	Министерство образования и науки Республики Башкортостан	<p>Сравнительный анализ МОС на основе показателей.</p> <p>Рейтинг МОС.</p> <p>Информационный сборник.</p>
Государственная аккредитация ОУ	Образовательное учреждение	<p>Аккредитация ОУ, изменение статуса</p> <p>Приведение результатов и условий образ деятельности к требованиям стандарта</p>	Региональный уровень	Обрнадзор РБ	<p>Свидетельство о гос. аккредитации</p> <p>Экспертное заключение о результатах аккредитации</p> <p>Банк данных</p>

Наименование оценочной процедуры	Объекты оценки	Примеры управленческих решений на основе результатов оценочных процедур	Уровень принятия управленческих решений	Кто принимает решение	Продукты
					аккредитованных учреждений
Лицензирование образовательной деятельности	Образовательные программы	<p>Лицензия на право образовательной деятельности</p> <p>Привести условия организации образовательного процесса в соответствии с требованиями соответствующих образовательных программ</p>	Региональный уровень	Обрнадзор РБ	<p>Лицензия на право образовательной деятельности</p> <p>Экспертное заключение об условиях осуществления образовательной деятельности</p> <p>Банк данных учреждений, получивших лицензию</p> <p>Протокол педсовета (утверждение образовательных программ) Протокол родитель-</p>

Наименование оценочной процедуры	Объекты оценки	Примеры управленческих решений на основе результатов оценочных процедур	Уровень принятия управленческих решений	Кто принимает решение	Продукты
					ского собрания (ознакомление с образовательными программами)
Государственная (итоговая) аттестации выпускников 11 классов (ЕГЭ)	Индивидуальные образовательные достижения	Создание системы подготовки выпускников. Выстраивание индивидуальных образовательных траекторий	Федеральный и региональный уровень (в рамках переданных полномочий)		Аттестат о среднем (полном) образовании Банк результатов ЕГЭ Сборник
Итоговая аттестация выпускников 9 классов (ГИА)	Индивидуальные образовательные достижения	Создание системы индивидуальной подготовки. Выстраивание индивидуальных образовательных траекторий	Региональный уровень	Министерство образования и науки Республики Башкортостан	Аттестат об основном образовании Банк результатов ГИА Сборник
Экспертная оценка наблюдений за дей-	Индивидуальные об-	Отбор учреждений для грантовой поддержки	Муниципальный уровень	Муниципальный	Аналитическая записка. Справ-

Наименование оценочной процедуры	Объекты оценки	Примеры управленческих решений на основе результатов оценочных процедур	Уровень принятия управленческих решений	Кто принимает решение	Продукты
<p>ствиями детей дошкольного возраста в реальных видах деятельности</p>	<p>разовательные достижения</p> <p>Образовательные учреждения</p>	<p>Обобщение и распространение инновационного опыта.</p> <p>Разнообразить программы дошкольного образования, с целью развития умений использовать предметные знания за пределами учебных ситуаций, умения работать с информацией и другие надпредметные компетенции.</p> <p>Обновление ресурсной базы учреждений и их эффективное использование.</p>		<p>орган управления образованием</p>	<p>ка.</p>
<p>Оценка уровня готовности первоклассников к обучению в школе</p>	<p>Индивидуальные образовательные достижения</p>	<p>Проведение работы по повышению уровня развития компетенций детей, с целью успешного обучения в начальной школе</p>	<p>Уровень образовательного учреждения</p>	<p>Администрация школы</p>	<p>Индивидуальная карта развития первоклассника.</p> <p>Аналитическая записка. Методические рекомендации.</p> <p>Буклет</p> <p>Сборник мате-</p>

Наименование оценочной процедуры	Объекты оценки	Примеры управленческих решений на основе результатов оценочных процедур	Уровень принятия управленческих решений	Кто принимает решение	Продукты
					риалов
Оценка уровня готовности выпускников начальной школы (4 классы) к обучению в основной школе	Индивидуальные образовательные достижения	Разработка программ индивидуальной работы с отдельными категориями учащихся	Региональный уровень	Министерство образования и науки Республики Башкортостан, Обрнадзор РБ	Отчет о проведении мониторинга Индивидуальная карта развития. Аналитическая записка. Методические рекомендации. Буклет для родителей Сборник
Оценка индивидуального прогресса обучающихся	Индивидуальные образовательные достижения	Программа работы с отдельными категориями учащихся (одаренные дети, дети-инвалиды, дети, испытывающие трудности в обучении и др.) Гранты. Выстраивание индивидуального образовательного маршрута	Уровень образовательного учреждения	Администрация школы Учитель	Портфолио. Аналитический отчет. Справка. Индивидуальная карта развития, индивидуаль-

Наименование оценочной процедуры	Объекты оценки	Примеры управленческих решений на основе результатов оценочных процедур	Уровень принятия управленческих решений	Кто принимает решение	Продукты
					ный учебный план.
Мониторинг оценки учебно-предметных компетенций обучающихся 7-х и 9-х классов (читательская, языковая, математическая, естественно-научная, ИКТ – грамотность)	Индивидуальные образовательные достижения	Работа по ликвидации отставаний детей. Внедрение индивидуальных программ обучения. Отработка методики и инструментария международных исследований.	Региональный уровень	Министерство образования и науки Республики Башкортостан	Индивидуальная карта развития ключевых компетенций. Аналитическая записка. Методические рекомендации Буклет
Мониторинг оценки учебно-предметных компетенций обучающихся 5-х, 6-х и 8-х классов (читательская, языковая, математическая, естественно-научная, ИКТ – грамотность)	Индивидуальные образовательные достижения	Работа по ликвидации отставаний детей. Внедрение индивидуальных программ обучения. Отработка методики и инструментария международных исследований.	Муниципальный уровень	Муниципальный орган УО	Индивидуальная карта развития ключевых компетенций. Аналитическая записка. Методические рекомендации Буклет
Оценка качества об-	Индивиду-	Рекомендации учителям и ОУ по	Региональный	Министер-	Справка. Реко-

Наименование оценочной процедуры	Объекты оценки	Примеры управленческих решений на основе результатов оценочных процедур	Уровень принятия управленческих решений	Кто принимает решение	Продукты
разовательной подготовки обучающихся в ходе государственной аккредитации ОУ (диагностическое тестирование)	альные образовательные достижения	повышению качества образования.	уровень	ство образования и науки Республики Башкортостан	мендации по повышению качества образования. Сборник
Аттестация педагогических кадров	Индивидуальные образовательные достижения	Аттестация педработников на соответствующую квалификационную категорию Разработка программы повышения квалификации педагогических кадров Установка стимулирующих надбавок, грантов	Региональный уровень	Министерство образования и науки Республики Башкортостан	Присвоенная категория. Обобщение и распространение опыта, публикации Профессиональное портфолио
Оценка внеучебных достижений обучающихся	Индивидуальные образовательные достижения	Программа работы с отдельными категориями учащихся (одаренные дети, дети-инвалиды, дети, испытывающие трудности в обучении, дети КМНС и др.) Гранты. Выстраивание индивиду-	Уровень образовательного учреждения	Администрация учреждения	Портфолио Аналитический отчет. Справка. Индивидуальная карта развития, индиви-

Наименование оценочной процедуры	Объекты оценки	Примеры управленческих решений на основе результатов оценочных процедур	Уровень принятия управленческих решений	Кто принимает решение	Продукты
		ального образовательного маршрута			дуальный учебный план
Мониторинг результатов предметных олимпиад, конкурсов, конференций, соревнований, выставок	Индивидуальные образовательные достижения Внеурочные достижения	Выстраивание индивидуальных образовательных траекторий. Грантовая поддержка. Выявление одаренных детей для адресной поддержки.	Региональный уровень	Министерство образования и науки Республики Башкортостан, Муниципальный орган УО	Портфолио Справка. Индивидуальная карта развития, индивидуальный учебный план База данных результатов.
Оценка социализации выпускников	Индивидуальные траектории выпускников	Выстраивание индивидуальных образовательных траекторий. Корректировка программ и уч. планов	Муниципальный уровень	Органы управления образованием	Аналитическая справка
Социологические исследования	Образовательные учреждения		Региональный уровень	Министерство образования и науки Республики Баш-	Данные социологических исследований

Наименование оценочной процедуры	Объекты оценки	Примеры управленческих решений на основе результатов оценочных процедур	Уровень принятия управленческих решений	Кто принимает решение	Продукты
				кортостан	
Конкурсы, рейтинговые процедуры	Образовательные системы, индивидуальные образовательные достижения	Системная работа по выявлению, отбору и поддержке одаренных и талантливых детей	Региональный уровень	Министерство образования и науки Республики Башкортостан	Портфолио Публичный доклад СМИ
Мониторинг реализации проектов и программ	Образовательные системы Образовательные учреждения	Выявление проблем региона при корректном сопоставлении с результатами других аналогичных территорий для изменения стратегии развития	Федеральный	Министерство просвещения РФ Министерство образования и науки Республики Башкортостан	Сводные сравнительные таблицы. Аналитическая записка Публичный доклад Публикации в СМИ
Региональные проверочные работы	Образовательные организации	Выявление лучших образовательных практик, проблемных зон в подготовке обучающихся	Региональный, муниципальный, уровень образователь-	Министерство образования и науки	Аналитические сборники

Наименование оценочной процедуры	Объекты оценки	Примеры управленческих решений на основе результатов оценочных процедур	Уровень принятия управленческих решений	Кто принимает решение	Продукты
			ного учреждения	Республики Башкортостан, муниципальные органы управления образованием, администрации образовательных организаций	