

**ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ  
ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ  
ИНСТИТУТ РАЗВИТИЯ ОБРАЗОВАНИЯ РЕСПУБЛИКИ БАШКОРТОСТАН**

**«УТВЕРЖДАЮ»**

Проректор по учебно-методической  
работе  В.Г. Яфаева

«31» \_\_\_\_\_ 2026 г.

**УЧЕБНЫЙ ПЛАН**

дополнительной профессиональной программы повышения квалификации

**«Современный образовательный менеджмент в образовательной организации»**

**Цель:** совершенствование профессиональных компетенций руководителей образовательной организации в области современного образовательного менеджмента.

**Категория слушателей:** руководители образовательных организаций

**Количество часов:** 72 часа.

**Форма обучения:** очно-заочная, с применением ДОТ

**Срок обучения:** с 01 по 17 апреля 2026 г. (01-14 апреля – заочная, с применением ДОТ, 48 ч. 15-17 апреля – очная, 24 ч.)

№ п/п	Наименование разделов и дисциплин	Всего, час.	В том числе		Форма контроля
			СДО		
			Лек	Прк	
1	2	3	4	5	6
	<b>Входной контроль</b>	<b>1</b>			<b>1</b>
1	Входной контроль	1			1(ВТ)
<b>1.</b>	<b>Модуль 1. Государственная политика в системе общего образования</b>	<b>6</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	тест
1.1	Государственная политика в сфере образования РФ	2	1	1	
1.2	Нормативно-правовое обеспечение современного образования	1	1		
1.3	Обновление образования: возможности, механизмы управления, инструменты реализации	3	1	2	
<b>2.</b>	<b>Модуль 2. Государственная политика в сфере воспитания</b>	<b>4</b>	<b>4</b>		Практ. работа
2.1	Основа государственной политики в сфере воспитания. Базовые ценности российского общества	2	2		
2.2	Программа воспитания в образовательных организациях	1	1		
2.3	Основы семейного воспитания	1	1		
<b>3.</b>	<b>Модуль 3. Правовые основы управления образовательной организацией</b>	<b>22</b>	<b>5</b>	<b>17</b>	Практ. работа
3.1	Правовой статус образовательной организации. Устав образовательной организации	4	1	3	
3.2	Система локальных актов образовательной организации	4	1	3	
3.3	Лицензирование образовательной деятельности,	6	1	5	

№ п/п	Наименование разделов и дисциплин	Всего, час.	В том числе		Форма контроля
			СДО		
			Лек	Прк	
1	2	3	4	5	6
	государственная аккредитация образовательных организаций, государственный контроль, (надзор) в сфере образования				
3.4	Документооборот в организации	4	1	3	
3.5	Система организационного общения	4	1	3	
<b>4.</b>	<b>Модуль 4. Основы менеджмента в образовании</b>	<b>20</b>	<b>5</b>	<b>15</b>	Практ. работа
4.1	Понятие менеджмент. Основные составляющие: анализ, планирование, действия, контроль результатов действий	2	1	1	
4.2	Концепция новой школы после проведения капитального ремонта (содержание)	3		3	
4.3	Современная система оценивания качества управления образовательной организацией, инструменты оценивания качества управления, анализ результатов оценочных процедур	3	1	2	
4.4	Финансово-хозяйственная деятельность (привлечение внебюджетных средств)	4	1	3	
4.5	Современные цифровые образовательные ресурсы в управлении школой: универсальная библиотека цифрового образовательного контента, разработка и применение верифицированных образовательных инструментов в процессе управления	4		4	
4.6	Модельный стандарт предпрофессиональных классов образовательной организации по направлениям: инженерные, аграрные, медицинские, педагогические классы, ИТ-классы. Работа по картам стандартов, разработка индивидуальной профессиональной траектории	4	2	2	
<b>5.</b>	<b>Модуль 5. Оценка деятельности современной школы</b>	<b>12</b>	<b>2</b>	<b>10</b>	Практ. работа
5.1	Мотивирующий мониторинг деятельности руководителя образовательной организации	4		4	
5.2	Формулировка цели и выбор объектов школьного мониторинга. Критерии и показатели оценки объектов школьного мониторинга	4	1	3	
5.3	Принятие управленческих решений по результатам мониторинга. Информационное сопровождение мониторинга	4	1	3	
<b>6.</b>	<b>Модуль 6. Профилактика эмоционального выгорания педагогических работников</b>	<b>4</b>	<b>1</b>	<b>3</b>	тест
6.1	Эмоциональное выгорание как психологический	1	1		

№ п/п	Наименование разделов и дисциплин	Всего, час.	В том числе		Форма контроля
			СДО		
			Лек	Прк	
1	2	3	4	5	6
	феномен				
6.2	Основные приемы профилактики эмоционального выгорания педагогов	3		3	
	<b>Выходной контроль</b>	<b>1</b>			<b>1</b>
1	Выходной контроль	1			1(ВыхТ)
7.	<b>Итоговая аттестация</b>	<b>2</b>			<b>2</b>
7.1	Выходной контроль	2			2(ИК)
	<b>ИТОГО</b>	<b>72</b>	<b>20</b>	<b>48</b>	<b>4</b>

Заведующий учебно-методическим отделом  
И.о.заведующего кафедрой  
Руководитель

*А.С. Халитова*

*Л.А. Котельникова*

А.С. Халитова  
Л.А. Котельникова  
А.С. Халитова