

**ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО
ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ
ИНСТИТУТ РАЗВИТИЯ ОБРАЗОВАНИЯ РЕСПУБЛИКИ БАШКОРТОСТАН**



Проректор по научной и
инновационной работе
Ю.К. Акчулпанов
_____ 2026 г.

УЧЕБНЫЙ ПЛАН

дополнительной профессиональной программы повышения квалификации

«Кросс-культурный менеджмент в дошкольной образовательной организации»

Цель: повышение эффективности управленческой деятельности в условиях многонационального и поликультурного общества

Категория слушателей: заведующие дошкольными образовательными организациями

Количество часов: 72 час.

Срок обучения: с 14 по 30 апреля 2026 г. (15-17 апреля – очная, 24 ч., 14, 18-30 апреля заочная, с применением ДОТ)

Форма обучения: очно-заочная, с применением дистанционных образовательных технологий.

№ п/п	Наименование разделов и дисциплин	Всего, час.	В том числе		Форма контроля
			Ауд		
			Лек	Прк	
	Входной контроль	1			1
1	Входной контроль	1			1(ВТ)
1.	Модуль 1. Введение в основы менеджмента	8	2	6	
1.1	Базовые понятия и функции менеджмента	4	2	2	
1.2	Тренды в мировом и отечественном образовании	4		4	
2.	Модуль 2. Управление персоналом. Развитие навыков подбора, мотивации и развития сотрудников	8	6	2	
2.1	Подбор персонала: методы оценки кандидатов	4	4		
2.2	Коммуникационное управление	4	2	2	
3.	Модуль 3 . Этнокультурные и социальные аспекты глобальных мировых процессов	8	4	4	
3.1	Глобализация как объективный исторический процесс Культурная глобализация	4	2	2	
3.2	Идеология мультикультураризма	4	2	2	
4.	Модуль 4. Становление кросс-культурного менеджмента: сущность, значение, этапы развития	10	6	4	
4.1	История развития кросс-культурного менеджмента	5	3	2	
4.2	Кросс-культурные проблемы в сфере образования	5	3	2	
5.	Модуль 5. Управление мотивацией и коммуникацией в кросс-культурном менеджменте	10	6	4	
5.1	Мотивация, мотивационная среда и система мотивов. Эффективные практики стимулирования в ДОО	4	2	2	
5.2	Управление кросс-культурной коммуникацией. Модель кросс-культурной коммуникации в ДОО	2	2		

№ п/п	Наименование разделов и дисциплин	Всего, час.	В том числе		Форма контроля
			Ауд		
			Лек	Прк	
5.3	Подготовка человеческих ресурсов к работе в кросс-культурной среде	4	2	2	
6.	Модуль 6. Особенности делового взаимодействия с представителями различных культур	8.	2	6	
6.1	Особенности делового взаимодействия с представителями различных культур. Особенности управления многонациональным коллективом в образовательной организации. Уникальность корпоративной культуры в образовательных организациях	4	2	2	
6.2	Проблемы и перспективы развития деловой культуры в ДОО	4		4	
7.	Модуль 7. Толерантность в межкультурной коммуникации	4	2	2	
7.1	Понятие и сущность толерантности	1	1		
7.2	Способы проявления толерантности в деятельности педагогического коллектива в дошкольной образовательной организации	3	1	2	
8.	Модуль 8. Безопасность детей в сети интернет	6	4	2	
8.1	Информационная безопасность. Основные аспекты информационной безопасности.	2	2		
8.2	Психолого-педагогические подходы к развитию ресурсов устойчивости детей и подростков к интернет-рискам и угрозам	2	1	1	
8.3	Содержание и направления работы по развитию устойчивости детей и подростков к интернет-рискам и угрозам	2	1	1	
9.	Модуль 9. Цифровая трансформация образования	6	2	4	
9.1	Цифровая образовательная среда – новые возможности развития обучающегося и учителя в рамках «Цифровой образовательной среды»	2	2		
9.2	Инструкция для учителей по использованию платформы "Сферум"	4		4	
	Выходной контроль	1			1
1	Выходной контроль	1			1(ВыхТ)
	Итоговая аттестация	2			2
1	Итоговая аттестация	2			2(ИК)
	ИТОГО	72	34	34	4

Заведующий учебно-методическим отделом

И.о.заведующего кафедрой

Руководитель

А.С. Халитова

Л.А. Котельникова

А.С. Халитова